



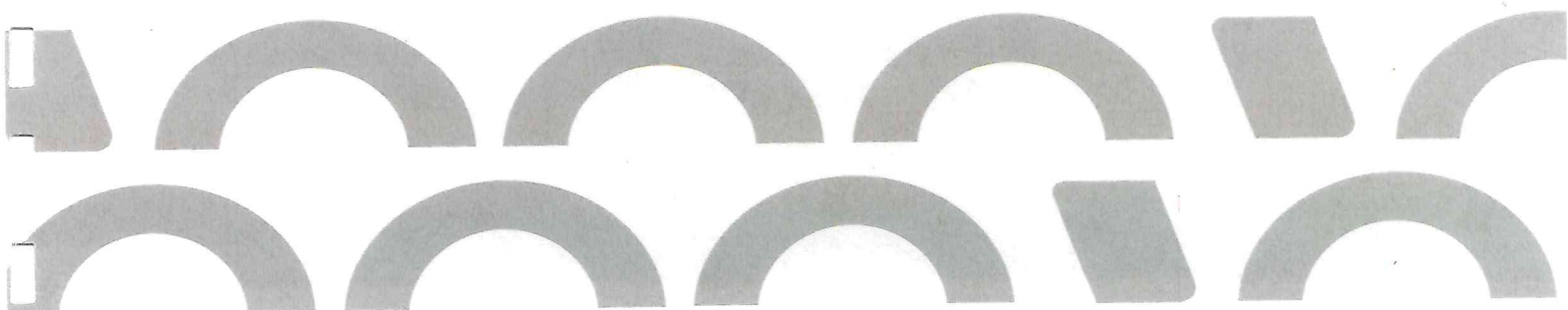
AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

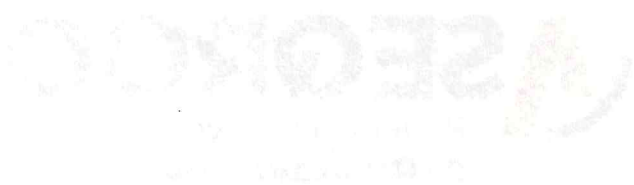
INFORME

DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA

SEGUNDO TRIMESTRE 2025

**INSTITUTO QUINTANARROENSE
DE LA JUVENTUD**





GOBIERNO SUPERIOR DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

INFORME

DEL AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA

DEL PRIMER SEMESTRE 2021

INSTITUTO QUINTANAROENSE
DE LA JUVENTUD

Dr. JOSÉ ANTONIO GARCÍA
GARCÍA

SECRETARIO DE GOBIERNO

ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA

Instituto Quintanarroense de la Juventud

Período del 1 de enero al 30 de junio de 2025



INTRODUCCIÓN

Por disposición contenida en los artículos 6, fracción XVII, y 14, último párrafo, de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo; artículo 37, segundo y último párrafo, de la Ley de Presupuesto y Gasto Público del Estado de Quintana Roo, de forma supletoria; y artículos 4 y 8 del Reglamento Interior de la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, corresponde a éste órgano fiscalizador realizar el análisis del Informe de Avance de Gestión Financiera y entregarlo a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la Legislatura del Estado de Quintana Roo.

Los ejecutores del gasto son los responsables de remitir de manera electrónica y oportuna a la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, los flujos presupuestales de ingresos y egresos para la debida integración de los informes trimestrales, reflejando la información contenida en la Ley de Ingresos, el Presupuesto de Egresos, el Estado Analítico de Ingresos y el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, con la finalidad de analizar el comportamiento del ingreso y del gasto público, así como del avance del cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados en el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo, para el ejercicio fiscal 2025.

Como resultado de lo anterior, y en apego a las disposiciones legales y lineamientos establecidos, este órgano de fiscalización realizó el análisis de la información, entregada de manera oportuna por el **Instituto Quintanarroense de la Juventud**, misma que incluye las cifras acumuladas correspondientes al período comprendido del 1 de enero al 30 de junio del presente año, con la finalidad de conocer el grado de cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades en ellos proyectados, para ser

entregados a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la legislatura del Estado de Quintana Roo.

El Informe de Avance de Gestión Financiera contiene lo siguiente:

- I. El flujo contable de ingresos y egresos correspondiente al segundo trimestre del ejercicio fiscal 2025; y
- II. El avance del cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados en el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo, para el mismo ejercicio fiscal.

T.- FLUJO DE INGRESOS Y EGRESOS

a) Ingresos

El Instituto Quintanarroense de la Juventud, en el trimestre que se informa presentó el siguiente flujo de ingresos:

INGRESOS							
RUBRO DE INGRESOS	ESTIMADO ANUAL	MODIFICADO ANUAL	TRIMESTRAL			VARIACIÓN	AVANCE FINANCIERO (%)
			ESTIMADO ACUMULADO	MODIFICADO ACUMULADO	RECAUDADO ACUMULADO		
Impuestos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	72.65	(72.65)	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	3,500.00	(3,500.00)	0.00
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	31,148,466.00	31,935,739.14	14,258,458.00	14,611,580.93	14,281,607.80	329,973.13	97.74
Ingresos derivados de financiamientos	0.00	0.00			0.00	0.00	-
TOTAL INGRESOS	\$31,148,466.00	\$31,935,739.14	\$14,258,458.00	\$14,611,580.93	\$14,285,180.45	\$326,400.48	97.77

Fuente: Cédula de Avance del Estado Analítico de Ingresos emitida por la entidad

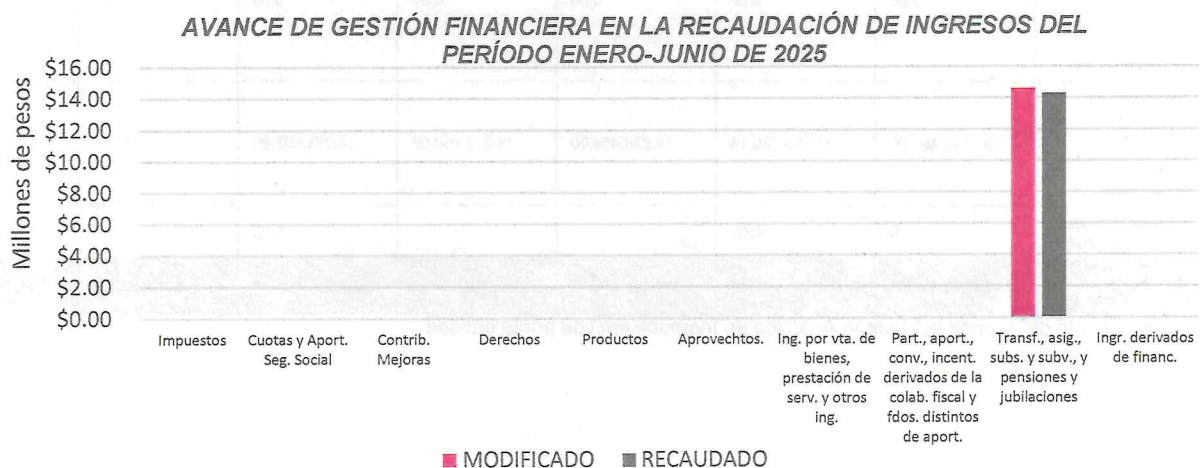
ANÁLISIS DEL AVANCE FINANCIERO DE LOS INGRESOS

Del análisis y comparación entre el ingreso recaudado acumulado al segundo trimestre, por la cantidad de **\$14,285,180.45**, y el ingreso modificado acumulado del mismo período que asciende a **\$14,611,580.93** se deriva que, en este trimestre se alcanzó un nivel de captación del **97.77%**, como se puede observar en la gráfica 1. Este menor ingreso recaudado ha sido justificado por la entidad en la Cédula de Avance del Estado Analítico de Ingresos, como a continuación se detalla:

Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones

Se reporta un avance del **97.74%**, entre el ingreso modificado con el ingreso recaudado, la entidad justifica que:

La variación se debe a las adecuaciones presupuestales externas, pasando el recurso a meses posteriores al trimestre.



Gráfica 1: elaboración propia.

REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL ANÁLISIS COMPARATIVO DEL AVANCE DE LA RECAUDACIÓN DE LOS INGRESOS EN EL EJERCICIO FISCAL 2025

Al 30 de junio del año en curso, esta entidad ha captado ingresos por un monto total de **\$14,285,180.45** en el marco de su gestión financiera. Esta cifra representa el **44.73%** del ingreso modificado anual, cuyo importe asciende a **\$31,935,739.14**, lo que refleja en la gráfica 2, el nivel de avance en la recaudación al cierre del segundo trimestre del ejercicio fiscal.



Gráfica 2: elaboración propia.

b) Egresos

El Instituto Quintanarroense de la Juventud, en el trimestre que se informa, presentó el siguiente flujo de egresos:

EGRESOS							
CONCEPTO	APROBADO ANUAL	MODIFICADO ANUAL	TRIMESTRAL			VARIACIÓN	AVANCE FINANCIERO (%)
			APROBADO ACUMULADO	MODIFICADO ACUMULADO	DEVENGADO ACUMULADO		
Servicios personales	\$16,970,065.00	\$17,714,088.28	\$7,629,510.00	\$7,967,752.34	\$7,642,624.76	\$325,127.58	95.92
Materiales y suministros	3,931,727.00	3,931,727.00	2,121,254.00	2,135,959.00	1,758,065.69	377,893.31	82.31
Servicios generales	6,713,672.00	6,756,921.86	3,036,254.00	2,996,534.59	2,296,862.22	699,672.37	76.65
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	3,533,002.00	3,533,002.00	1,471,440.00	1,486,940.00	1,152,144.56	334,795.44	77.48
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Inversión pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Inversiones financieras y otras provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Participaciones y aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Deuda pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
TOTAL EGRESOS	\$31,148,466.00	\$31,935,739.14	\$14,258,458.00	\$14,587,185.93	\$12,849,697.23	\$1,737,488.70	88.09

Fuente: Cédula de Avance del Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos emitida por la entidad

ANÁLISIS DEL AVANCE FINANCIERO DE LOS EGRESOS

Del análisis y comparación entre el flujo del egreso devengado al segundo trimestre por la cantidad de **\$12,849,697.23**, y el egreso modificado del mismo período que asciende a **\$14,587,185.93** se deriva que, en este trimestre los recursos se aplicaron en un **88.09%**, como se puede observar en la gráfica 3. Este menor devengo ha sido justificado por la entidad en la Cédula de Avance del Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, como a continuación se detalla:

Servicios personales

Se reporta un avance del **95.92%**, entre el egreso modificado con el egreso devengado, la entidad justifica que:

Esta diferencia se originó por los cambios en las plantillas de personal, como altas y bajas, así como por los ajustes relacionados con apoyos para lentes, estímulos mensuales, de productividad y faltas de asistencia.

Materiales y suministros

Se reporta un avance del **82.31%**, entre el egreso modificado con el egreso devengado, la entidad justifica que:

La variación se debe, a las economías presupuestarias generadas en el capítulo 3000, materiales y suministros. Dichas economías derivan de pagos devengados que han sido considerados para su aplicación en el siguiente período

Servicios generales

Se reporta un avance del **76.65%**, entre el egreso modificado con el egreso devengado, la entidad justifica que:

La variación se debe a que los devengos del período fueron inferiores a los montos autorizados, como resultado de una reducción en la prestación de servicios respecto a lo estimado. En particular, esto impactó las partidas clasificadas como no básicas o de contratación, lo que derivó en un menor ejercicio del presupuesto asignado a dichos rubros.

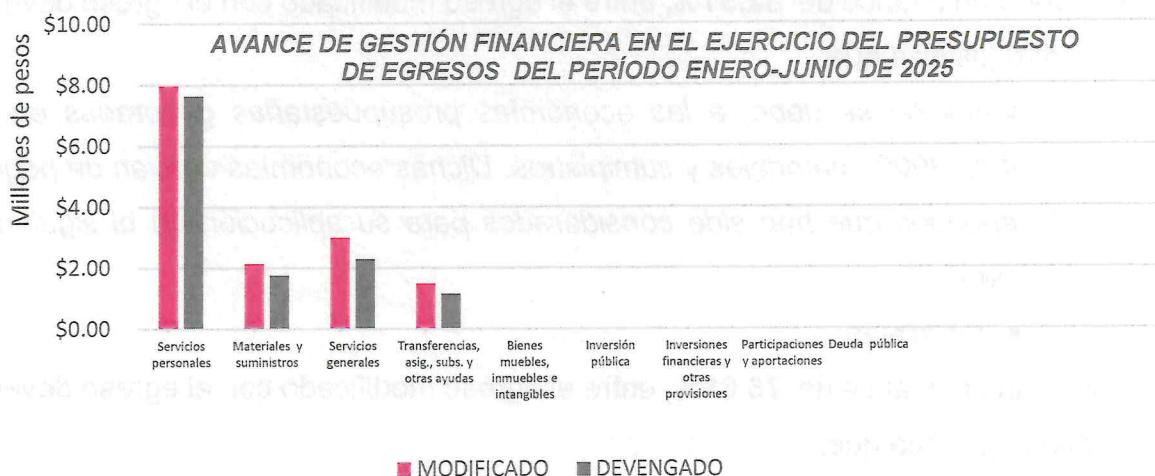
Adicionalmente, se presentaron variaciones e incrementos derivados de las homologaciones salariales, lo que tuvo un efecto en las partidas Impuesto sobre nómina y Subsidio por incrementos salariales. Estas modificaciones obedecen a los ajustes programados en los incrementos salariales, los cuales fueron calendarizados para su aplicación durante el ejercicio fiscal.

En consecuencia, la combinación de una menor ejecución de ciertos servicios y el impacto de las homologaciones salariales generó ajustes en los estados financieros, reflejando tanto economías presupuestales en algunos rubros como incrementos en aquellos relacionados con la nómina.

Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas

Se reporta un avance del **77.48%**, entre el egreso modificado con el egreso devengado, la entidad justifica que:

La variación, obedece a economías presupuestarias generadas como resultado del cumplimiento oportuno de las metas establecidas en el programa, mediante el uso eficiente de los recursos disponibles.

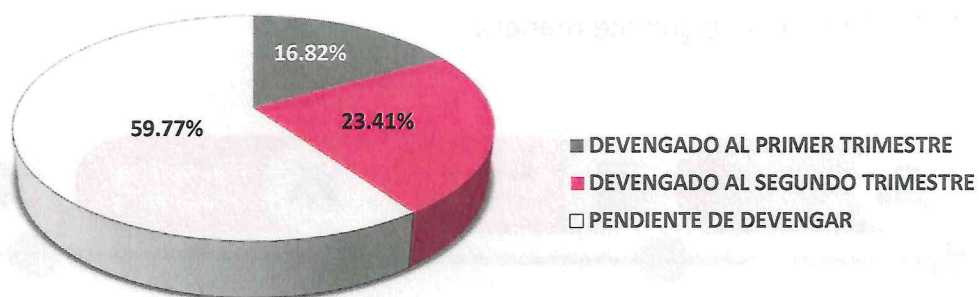


Gráfica 3: elaboración propia.

REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL ANÁLISIS COMPARATIVO DEL AVANCE DE APLICACIÓN DE LOS EGRESOS EN EL EJERCICIO FISCAL 2025

Al 30 de junio del año en curso, esta entidad ha ejercido recursos por un monto total de **\$12,849,697.23** en el marco de su gestión financiera. Esta cifra representa el **40.23%** del egreso modificado anual, cuyo importe asciende a **\$31,935,739.14**, lo que refleja en la gráfica 4, el nivel de avance en la ejecución del gasto al cierre del segundo trimestre del ejercicio fiscal.

EGRESOS



Gráfica 4: elaboración propia.

II.- EL AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS

El **Instituto Quintanarroense de la Juventud**, reporta como presupuesto total modificado, la cantidad de **\$31,935,739.14**, recurso destinado para el desarrollo de los siguientes programas presupuestarios:

- **E041 - Servicios para el Bienestar Juvenil**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 4 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de **\$14,733,431.85**
- **S030 - Jóvenes Construyendo Esperanza**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 2 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de **\$4,998,523.27**
- **M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 1 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de **\$12,203,784.02**

Estos programas presupuestarios se encuentran alineados al Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027 de la siguiente manera:



El Instituto Quintanarroense de la Juventud, en el período del 1 de enero al 30 de junio de 2025, presenta el siguiente avance del cumplimiento de los programas:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E041 - Servicios para el Bienestar Juvenil									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE							
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
F - Contribuir a mejorar las condiciones de vida de las personas jóvenes y su protección integral mediante la creación de canales de comunicación, considerando actividades y acciones, que les permitan adquirir habilidades y herramientas para su desarrollo sin discriminación	PED04I2 - Porcentaje de población vulnerable por carencias sociales.	Descendente	Quinquenal	26.29	Si	0.00	0.00	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	26.29		
P - Las personas jóvenes cuentan con acciones que les dotan de apoyos, capacitaciones, recursos, incentivos y el acceso al ejercicio de sus derechos.	0403OI1 - Número de jóvenes beneficiados que mejoran su calidad de vida.	Ascendente	Anual	100.00	Si	0.00	0.00	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	100.00		
C01 - Espacios de participación social y política juvenil implementados	C01I01 - Porcentaje de Satisfacción de los participantes con la organización y funcionamiento de los espacios de participación	Ascendente	Trimestral	89.09	Si	17.57	17.57	-	-	107.40%	107.40%
						16.36	16.36	40.00	16.36		

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E041 - Servicios para el Bienestar Juvenil									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO					
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
C02 - Servicios del albergue estudiantil en beneficio de las personas jóvenes inscritas en el Albergue Estudiantil que continúan o concluyen sus estudios	C02I02 - Porcentaje de personas jóvenes inscritas en el Albergue Estudiantil que continúan o concluyen sus estudios	Ascendente	Semestral	62.50	No	0.00	60.83	-	-	97.33%	97.33%
						0.00	62.50	0.00	62.50		
C03 - Servicios y estímulos en beneficio del bienestar juvenil otorgados	C03I03 - Promedio de personas atendidas en los servicios estímulos otorgados	Ascendente	Trimestral	60.31	Si	9.64	17.18	-	-	100.29%	100.18%
						9.64	17.13	18.22	15.30		
C04 - Sistema Estatal de Información sobre Juventud (SEIJUVE) actualizado	C04I04 - Tasa de variación del número de visitas al portal web del Sistema Estatal de Información sobre Juventud (SEIJUVE)	Ascendente	Trimestral	19.79	No	24.00	19.58	-	-	104.09%	110.20%
						20.00	18.81	20.00	19.98		

Fuente: Cédula de avance de cumplimiento de los objetivos y metas emitida por la entidad.

Resumen de los avances en relación a las metas establecidas para el segundo trimestre:

En este programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

Componente 01

Se reporta un avance del **107.40%** con respecto a la meta programada.

Componente 02

Se reporta un avance del **97.33%** con respecto a la meta programada, la entidad comenta que:

El número de personas jóvenes del Albergue Estudiantil, que continuarán o concluyeron sus estudios durante el período enero junio 2025, es de 73

beneficiarios de un total de 77 juventudes inscritas durante el período mencionado.

Componente 03

Se reporta un avance del **100.29%** con respecto a la meta programada.

Componente 04

Se reporta un avance del **104.09%** con respecto a la meta programada.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		S030 - Jóvenes Construyendo Esperanza									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE							
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
F - Contribuir a mejorar las condiciones de vida de las personas jóvenes y su protección integral mediante la creación de canales de comunicación, considerando actividades y acciones, que les permitan adquirir habilidades y herramientas para su desarrollo sin discriminación	PED04I2 - Porcentaje de población vulnerable por carencias sociales.	Descendente	Quinquenal	26.29	Si	0.00	0.00	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	26.29		
P - Las personas jóvenes de 18 a 29 años de edad en Quintana Roo cuentan con apoyos para desarrollar su formación integral a través de este programa.	0403OI1 - Número de jóvenes beneficiados que mejoran su calidad de vida.	Ascendente	Anual	0.57	Si	0.00	0.00	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	0.57		
C01 - Apoyos económicos otorgados a personas jóvenes a través del programa Jóvenes Construyendo Esperanza.	CO1I01 - Porcentaje del presupuesto ejercido en las becas otorgadas a los jóvenes.	Ascendente	Trimestral	100.00	Si	59.04	100.95	-	-	96.55%	93.75%
						66.10	104.56	104.56	124.77		
C02 - Apoyos en especie otorgados a las personas jóvenes beneficiarias del programa Jóvenes Construyendo Esperanza.	CO2IO1 - Porcentaje de jóvenes beneficiarios capacitados en el programa Jóvenes Construyendo Esperanza	Ascendente	Trimestral	89.28	No	82.14	92.85	-	-	104.00%	98.36%
						89.28	89.28	89.28	89.28		

Fuente: Cédula de avance de cumplimiento de los objetivos y metas emitida por la entidad.

Resumen de los avances con relación a las metas establecidas para el segundo trimestre:

En este programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

Componente 01

Se reporta un avance del **96.55%** con respecto a la meta programada, la entidad comenta que:

Durante el período de ejecución se presentaron variaciones en el padrón de beneficiarios, registrándose altas y bajas de manera constante. Sin embargo, predominó un mayor número de altas, lo cual, si bien representa un resultado positivo en términos de impacto social, también contribuyó favorablemente al cumplimiento de las metas programadas en este trimestre.

Cabe mencionar, que la justificación no es congruente con el resumen narrativo del componente.

Componente 02

Se reporta un avance del **104.00%** con respecto a la meta programada.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO					
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor público quintanarroense.	PED2611 - Índice General de Avance PbR-SED Entidades	Ascendente	Anual	82.00	No	0.00	0.00	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	82.00		
P - Las Unidades Responsables sustantivas de los ejecutores de gasto del poder ejecutivo del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, contribuyendo a la consolidación del Presupuesto basado en Resultados	1902OI5 - Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal	Ascendente	Anual	85.00	No	0.00	0.00	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	85.00		
C01 - Apoyo a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas, otorgado	ICO1 - Apoyo a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas, otorgado	Ascendente	Trimestral	87.60	No	75.00	100.00	-	-	118.18%	105.10%
						90.00	84.61	90.90	87.50		

Fuente: Cédula de avance de cumplimiento de los objetivos y metas emitida por la entidad.

Resumen de los avances con relación a las metas establecidas para el segundo trimestre:

En este programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, el único componente que integra este programa presupuestario reporta un avance del **118.18%**, con respecto a la meta programada, la entidad indica que:

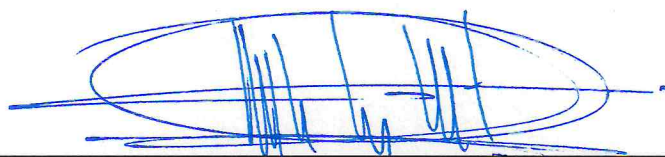
De acuerdo a las acciones realizadas se logró tener todos los indicadores de los programas presupuestarios sustantivos en color verde.

Cabe señalar, que el análisis realizado a la información programática que presentó la entidad, se efectuó a los indicadores del nivel Fin, Propósito y Componente.

CONCLUSIONES

La información presentada por el **Instituto Quintanarroense de la Juventud**, refleja el avance financiero y cumplimiento de los programas con base en indicadores al 30 de junio de 2025. En cada uno de los apartados se emite el resultado del análisis realizado por este órgano fiscalizador en función de la información proporcionada.

Es importante aclarar, que los análisis realizados no constituyen una auditoría, ya que no se basan en los procesos sistemáticos que la caracterizan, tales como la planeación, la evaluación de control interno y de riesgos. La responsabilidad de la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo consistió en analizar la información presentada por la entidad fiscalizable e informar de los resultados a la Legislatura del Estado a través de la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta, en los términos del artículo 14 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo, reservando la opinión en este momento en cuanto a la razonabilidad de las cifras presentadas.



M. EN AUD. MIGUEL ZOGBY CHELUJA MARTÍNEZ

Auditor Superior del Estado de Quintana Roo



ESTADO DE QUINTANA ROO
PODER LEGISLATIVO
AUDITORIA SUPERIOR
DEL ESTADO



El presente informe es el resultado de la investigación realizada por el Instituto Cuernavaca de la Secretaría de Economía y el Departamento de Planeación del Estado de Quintana Roo, en el marco de la programación de los trabajos de la Secretaría de Economía y el Departamento de Planeación del Estado de Quintana Roo, en el marco de la programación de los trabajos de la Secretaría de Economía y el Departamento de Planeación del Estado de Quintana Roo.

El presente informe es el resultado de la investigación realizada por el Instituto Cuernavaca de la Secretaría de Economía y el Departamento de Planeación del Estado de Quintana Roo, en el marco de la programación de los trabajos de la Secretaría de Economía y el Departamento de Planeación del Estado de Quintana Roo, en el marco de la programación de los trabajos de la Secretaría de Economía y el Departamento de Planeación del Estado de Quintana Roo.



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE ECONOMÍA
INSTITUTO CUERNACA
DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN
ESTADO DE QUINTANA ROO



Poder Legislativo del Estado Libre
y Soberano de Quintana Roo